

**BI-АНАЛИТИКА КАК ИНСТРУМЕНТ
СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ
СТРОИТЕЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ**

АВА4В

МУДРОСТЬ

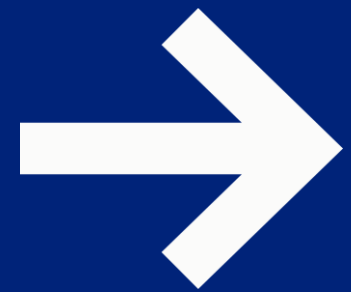
«Я не боюсь того, кто
смотрит в тысячу отчетов.
Я боюсь того, кто смотрит
в один отчет тысячу раз.»

Аналитик Ли Чаньфань
(достоверные цитаты из интернета)

МУДРОСТЬ

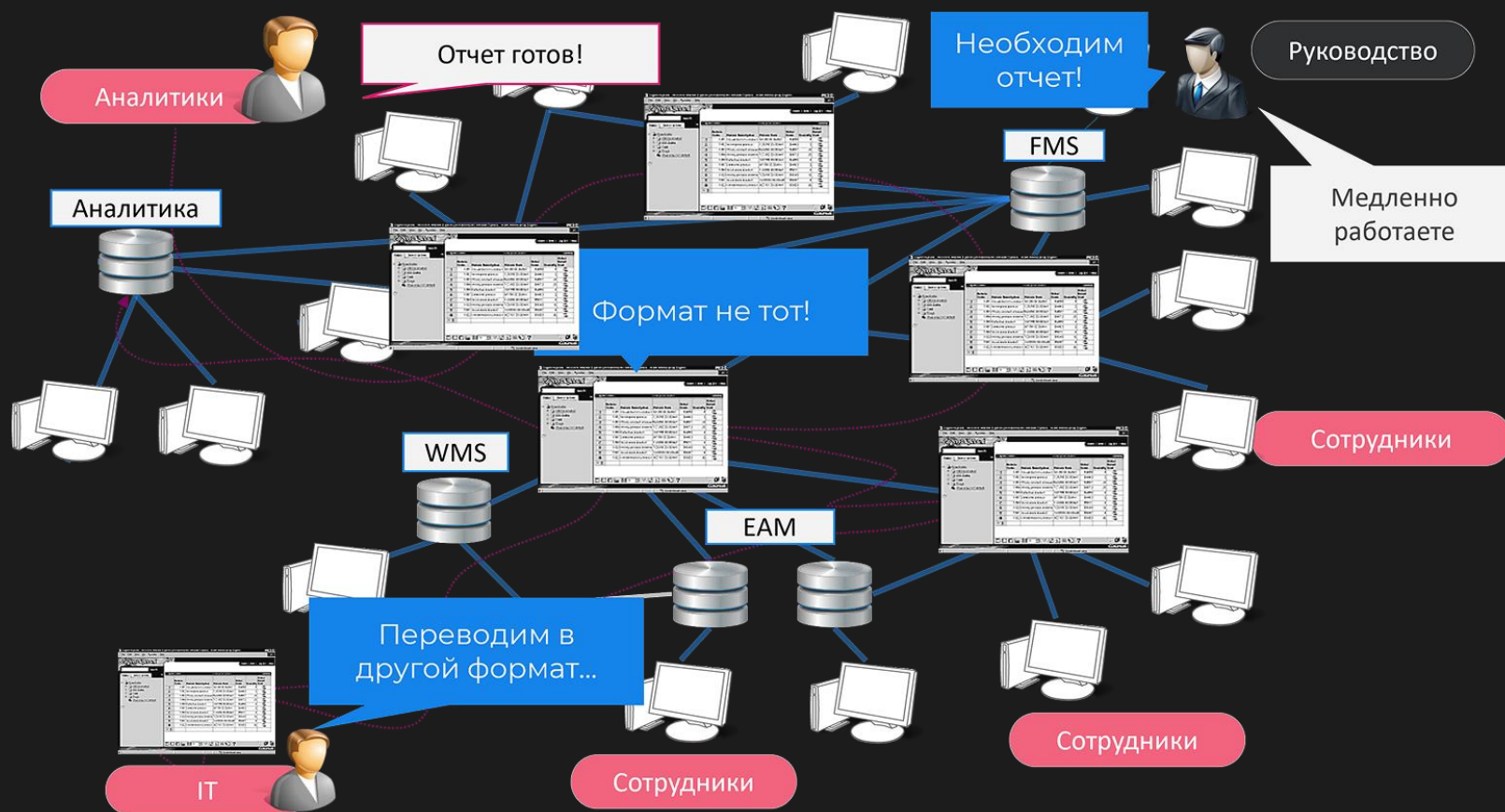
«Я не боюсь того, кто
смотрит в тысячу отчетов.
Я боюсь того, кто смотрит
в один отчет тысячу раз.»





Как сделать отчет,
который будут
смотреть 1000 раз?

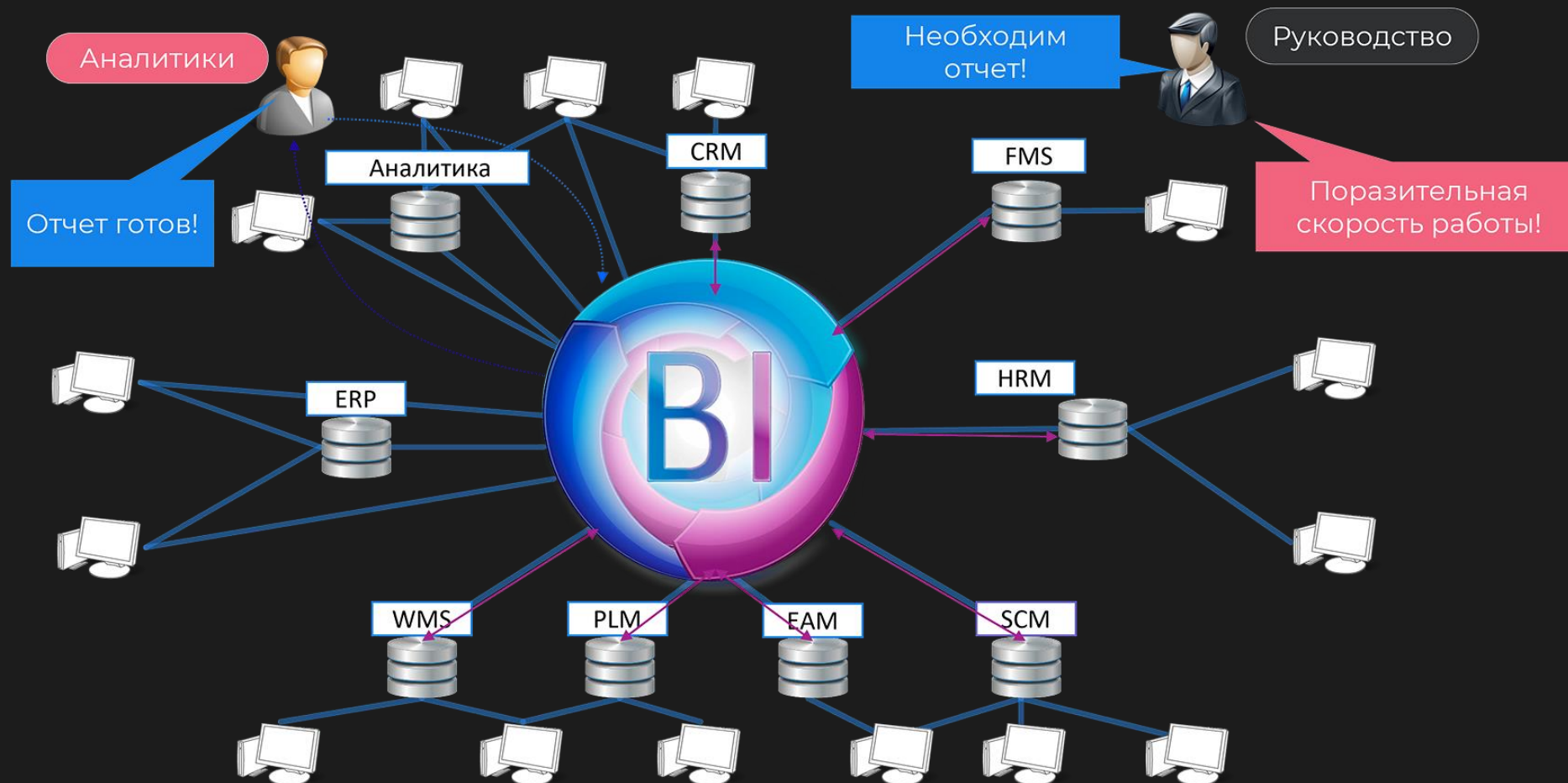
Когда у вас 150+ баз данных и 500+ экселей

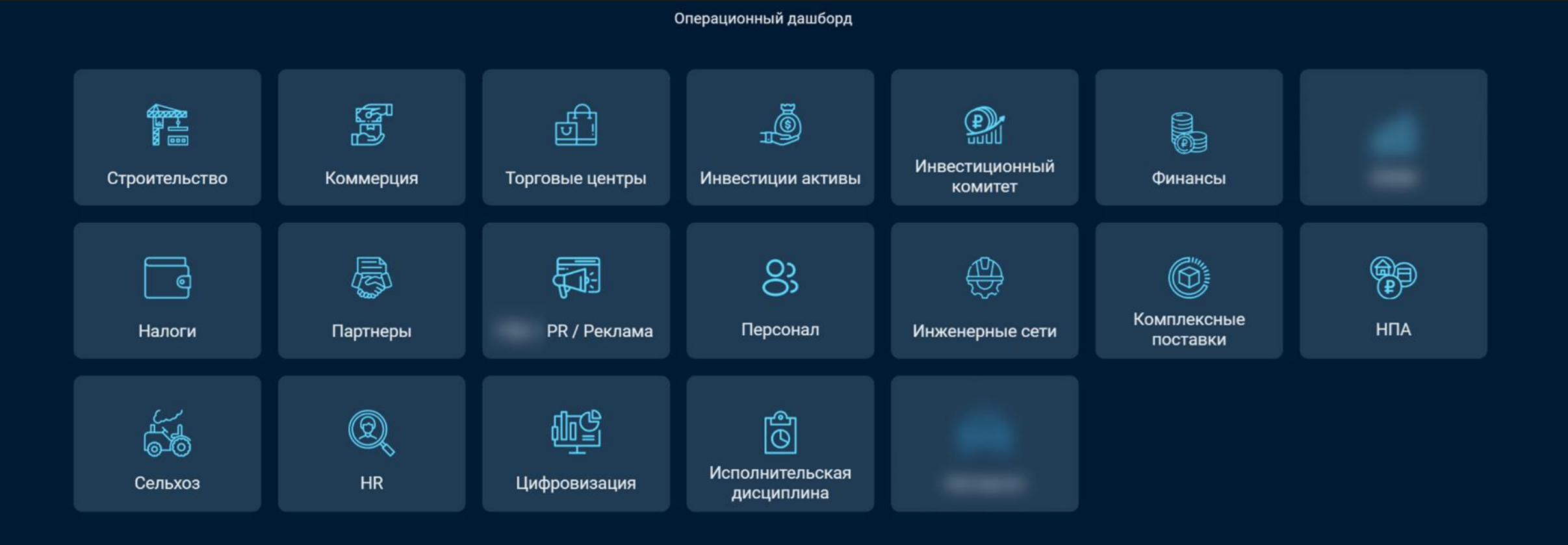


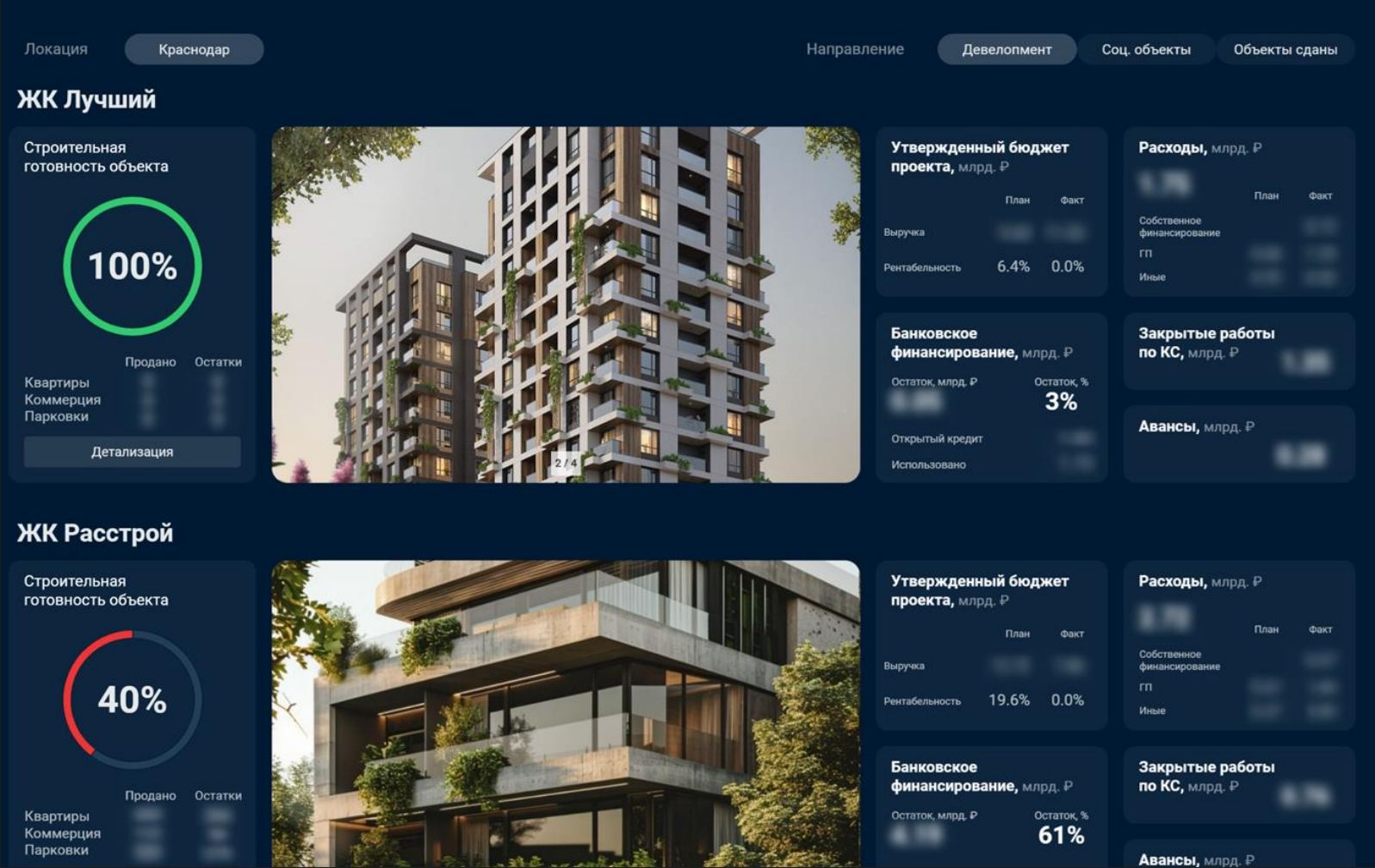
К чему это приводило

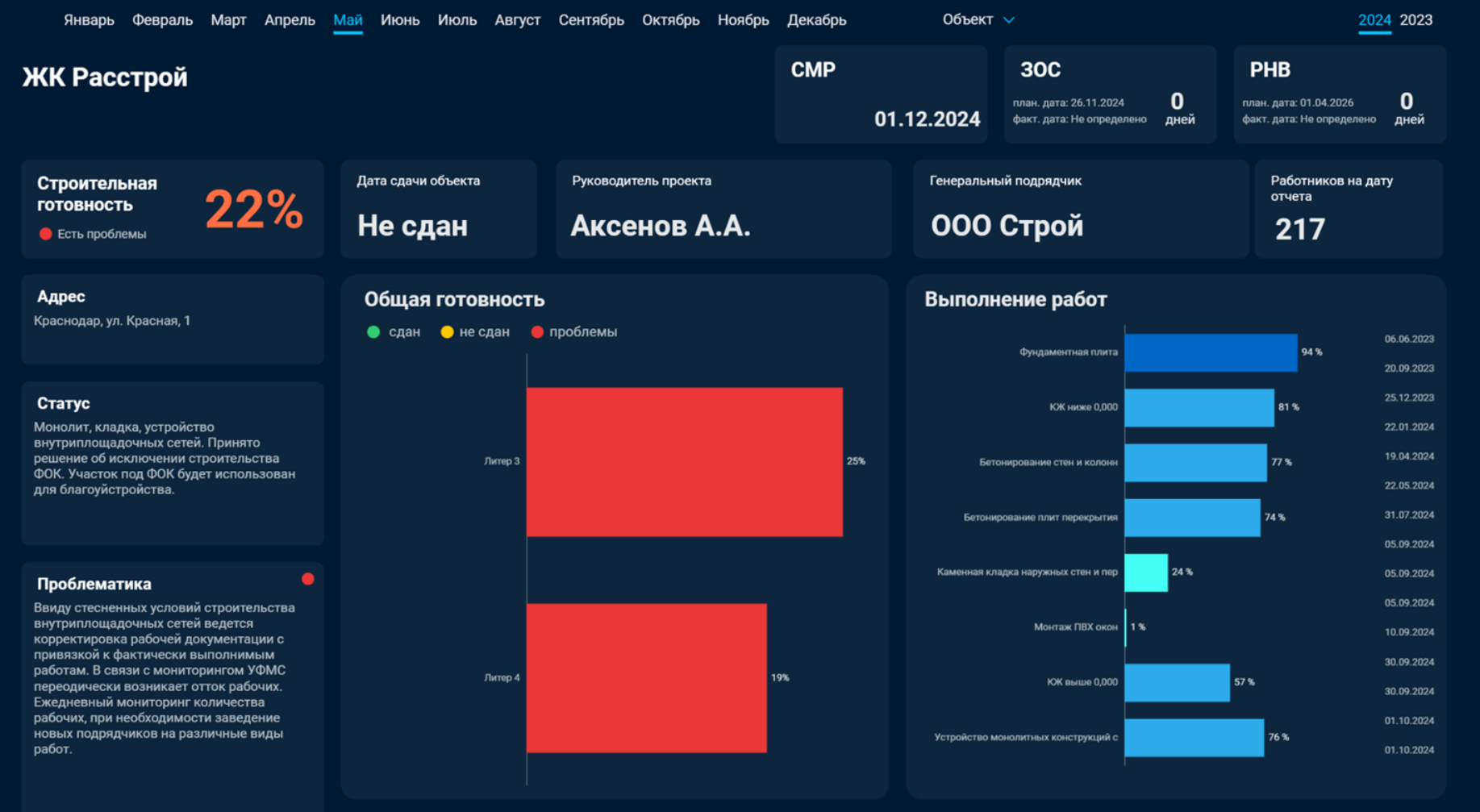
- Решения принимались долго, либо без анализа данных, необходимых для принятия верного и обоснованного решения
- Не видно эффекта от принимаемых решений и совершаемых действий на уровне конкретных метрик
- Разные подразделения работали в разных “реальностях”, потому что анализировали разную отчетность
- Оперативный контроль больше напоминал разбор ошибок

Как мы это наладили













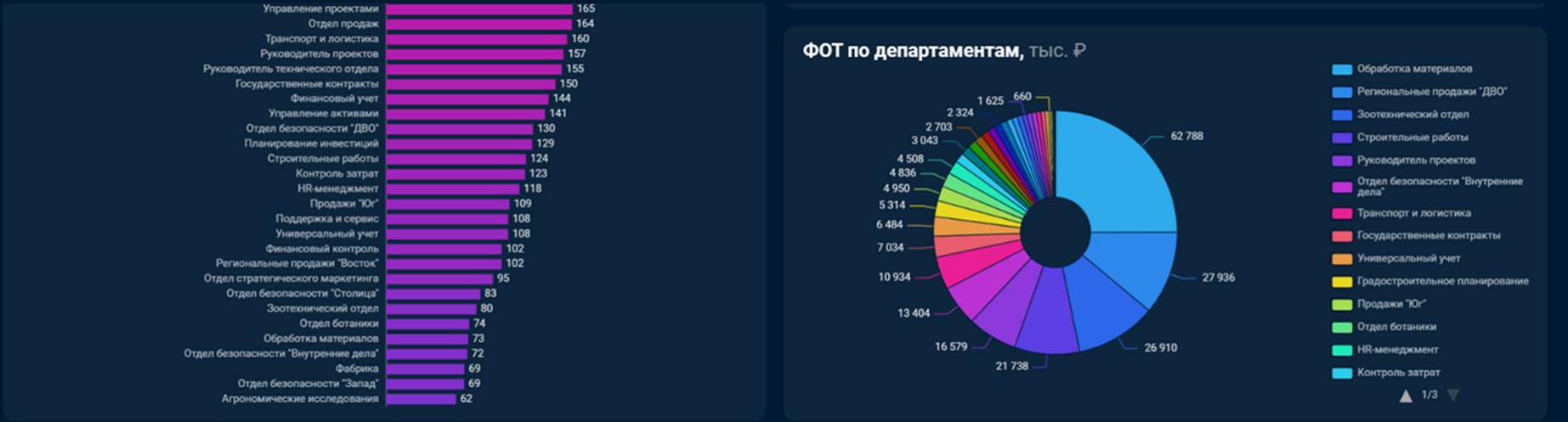


Детализация											
							Финансирование основного строительства				Иные кредиты
Объект	Эффективная ставка, %	Сумма НКЛ общая, млрд. Р	Свободный лимит для выборки, млрд. Р	Остаток СЗ, млрд. Р	Наполнение ЭСКРОУ, факт, млрд. Р	Покрытие ЭСКРОУ остатка СЗ, %	План наполнения ЭСКРОУ, млрд. Р	Выполнение плана наполнения ЭСКРОУ, %	% к уплате, млрд. Р	Сумма оплаченных %, млрд. Р	Средневзвешенная ставка, %
+ Объект 1	7.48%	20.90	9.88	6.62	15.14	504%	11.26	134%	0.45	-	2.22%
+ Объект 2	0.59%	8.29	2.91	5.38	9.75	212%	5.38	181%	0.04	-	0.01%
+ Объект 3	24.18%	23.05	10.85	12.20	9.75	176%	1.93	506%	1.04	-	21.69%
+ Объект 4	9.16%	11.48	0.58	10.90	6.88	114%	13.14	52%	1.29	-	16.00%
+ Объект 5	6.37%	22.29	4.10	18.20	15.96	110%	15.54	103%	1.26	-	7.60%
+ Объект 6	5.72%	10.00	-	-	0.01	0%	-	-	-	0.6798	4.88%
+ Объект 7	13.20%	3.88	-	1.46	-	0%	0.73	0%	-	0.1639	30.00%
+ Объект 8	13.44%	0.51	-	0.50	-	-	-	-	-	0.0343	-
+ Объект 9	8.16%	13.34	-	-	-	-	-	-	-	-	-
+ Объект 10	27.79%	1.65	-	1.41	-	-	-	-	-	0.3541	-
+ Объект 11	59.40%	4.40	3.27	1.13	-	-	-	-	-	0.0671	-
+ Объект 12	29.16%	3.60	-	2.77	-	-	-	-	0.64	-	-
Итого	27%	289.00	85.00	130.00	58.00	44%	49.00	116%	6.00	10.0000	17%









Детализация

Управление	Начислено с НДС/Л, тыс. ₹	Начислено без НДС/Л, тыс. ₹	НДС/Л, тыс. ₹	Безналичные, тыс. ₹		Численность сотрудников
Управление по развитию	127 371	110 887	16 484	108 892		888
Сельскохозяйственное направление	115 333	101 520	13 813	94 247		1 560
Управление по продажам	39 053	36 875	2 178	14 564		197
Управление по стратегии	21 895	19 191	2 704	19 090		164
Управление по безопасности	21 309	19 108	2 201	14 567		264
Управление по финансам	21 006	18 419	2 586	17 409		168
Управление по инженерному обеспечению	15 345	13 428	1 917	12 473		152
Управление по взаимодействию с партнерами	15 207	13 282	1 925	12 531		137
Медиахолдинг и цифровизация	7 517	6 495	1 022	6 477		41
Управление персоналом	6 554	5 687	867	5 796		62
Управление по правовым вопросам	4 571	3 972	599	3 940		35

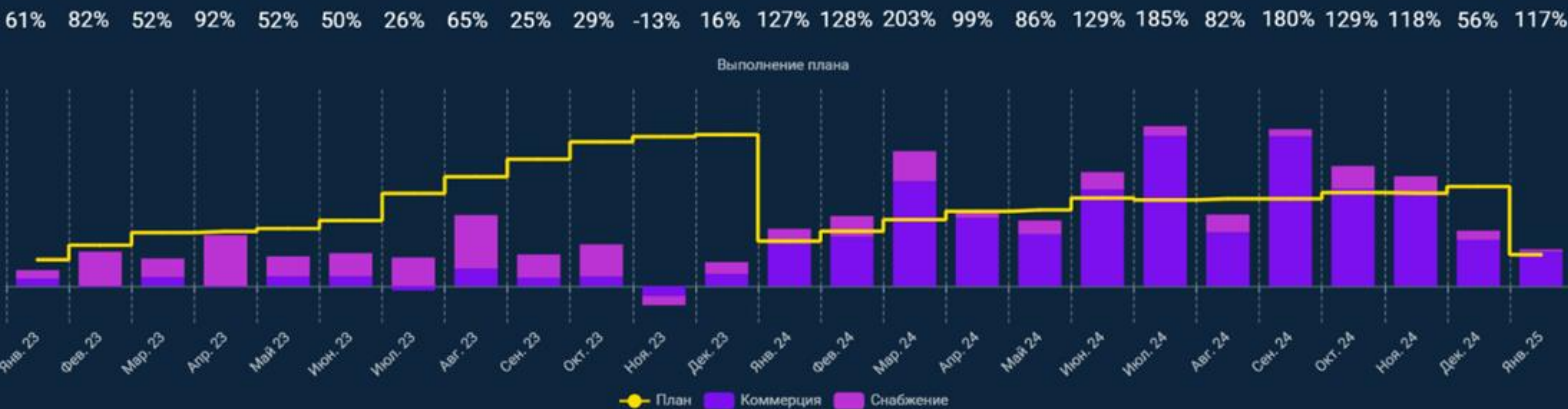
Выбрать период

Доходы

Валовая прибыль, млн. ₹



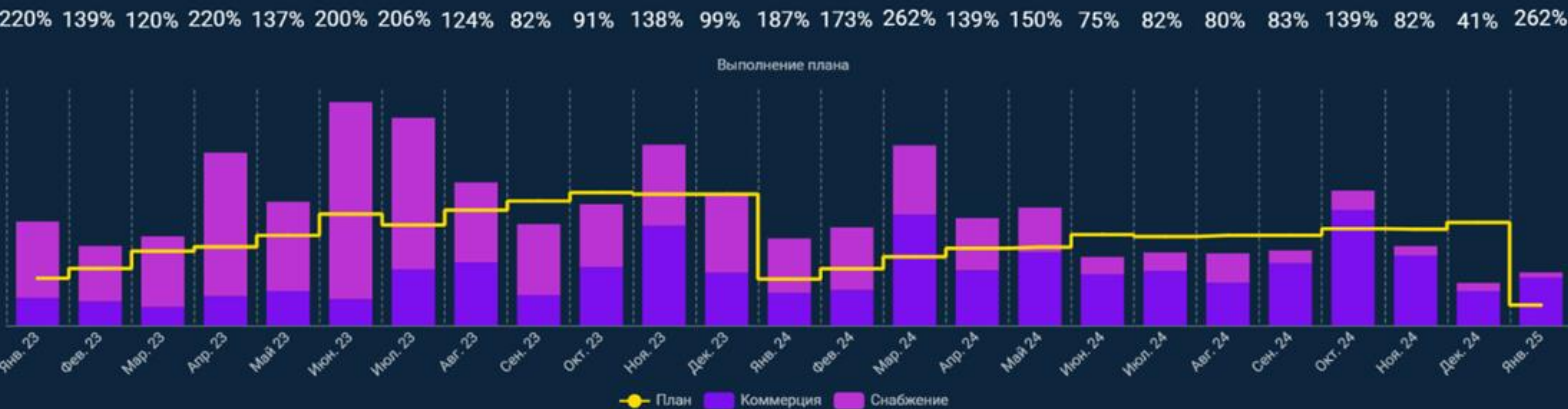
Коммерция Снабжение



Выручка, млн. ₹



Коммерция Снабжение



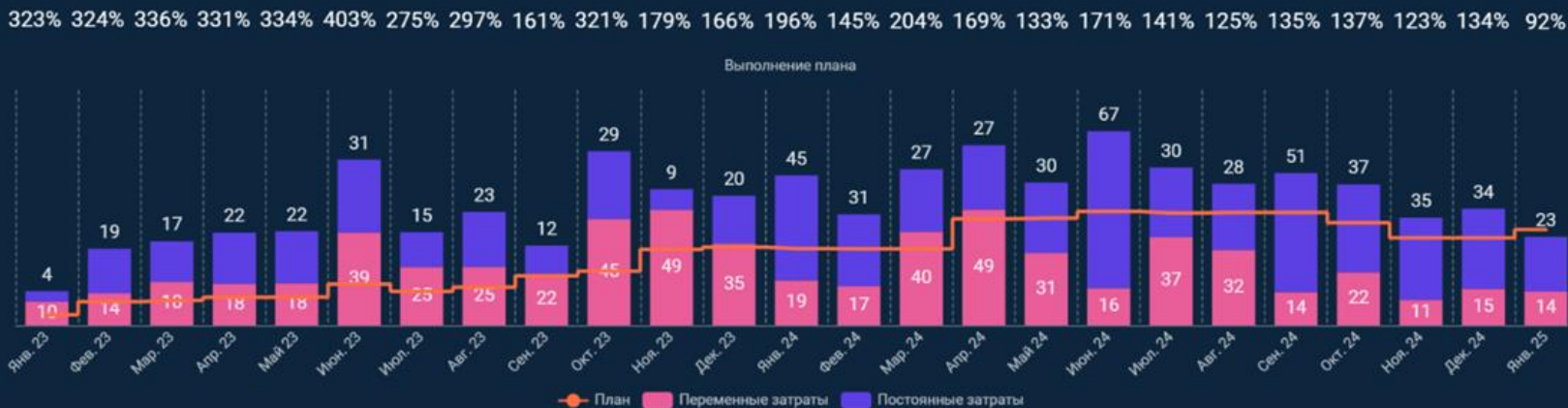


Чистая прибыль, млн. ₹



Расходы

Затраты, млн. ₹





Список задач

Статус задачи

Важные задачи

Задача	Статус задачи	Подразделение	Исполнитель	Соисполнитель	Крайний срок
	Выполнено	Департамент по земельно-имущественным отношениям			28.01.28
	Выполнено	Управляющая компания "Альфа"			28.01.28
	В работе	Департамент по инвестиционному развитию			29.09.25
	В работе	Дирекция по девелопменту			29.09.25

Что мы получили в результате внедрения?

1

Скорость принятия управленческих решений возросла, анализ данных стал доступен в режиме реального времени на всех уровнях управления

2

Все начали жить в единой “версии” правды, так как мы исключили человеческий фактор при формировании отчетности и установили единую методологию расчета показателей

3

Эффект от принимаемых решений стал виден сразу

4

Показатель исполнительской дисциплины вырос на всех уровнях

Барисёнок Роман Олегович,

директор направления развития бизнеса AVALAB, подразделение
инвестиционно-строительного холдинга AVA Group

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Телефон:

+7 (961) 593-75-70

Почта:

Roman.barisenok@gmail.com

