

бизнес-конференция

ЭКСПЕРТ ЮГ



НОВАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ  
МАЛОГО БИЗНЕСА:  
КАК ПРОХОДИТ  
НАЛОГОВАЯ АДАПТАЦИЯ

19.02.2026 Ростов-на-Дону

# Налоги-2026 и экономика малого бизнеса: скрытые издержки адаптации

*Ирина Тиртышная*  
*Эксперт по экономике бизнеса*

# 2026: изменения затронули почти весь малый бизнес

## Иллюзия безопасности

*Компании, считавшие себя защищёнными, столкнулись с новыми рисками — лимиты и режимы пересмотрены.*

## Стратегический выбор режима

*Налоговые лимиты и спецрежимы стали ключевым фактором при принятии управленческих решений.*

## Усиление контроля

*Рост проверок и требований напрямую повлиял на операционную экономику бизнеса.*

## Финансовая дисциплина

*Точный учёт и контроль расходов стали критическим условием выживания на рынке.*

# Рост нагрузки = усложнение администрирования

## Больше отчётности

*Увеличение объёма обязательных форм и сроков сдачи*

## Прозрачность операций

*Ужесточение требований к раскрытию данных*

## Усложнение документооборота

*Рост затрат времени на оформление и хранение*

## Риски ошибок и санкций

*Цена каждой неточности значительно возросла*



# Влияние на цены и устойчивость



## Сжатие маржи

*Рост расходов при тех же ценах уменьшает прибыль на единицу продукции, товара, услуги*



## Давление на цены

*Бизнес вынужден повышать цены, рискуя потерять клиентов*



## Зависимость от кредитов

*Снижение свободных средств увеличивает потребность в заёмном финансировании*



## Кассовые разрывы

*Cash Flow становится главным показателем устойчивости в 2026 году*



# Вопросы собственникам бизнеса

1 Вы знаете свою реальную маржу?

*Не бухгалтерскую, а управленческую — с учётом всех скрытых затрат.*

2 Какие продукты приносят прибыль?

*Без маржинального анализа вы финансируете убыточные направления.*

3 Запас прочности бизнеса?

*Сколько месяцев компания продержится без роста выручки?*

*Адаптация — это не выбор режима. Это понимание экономики своего бизнеса.*