



НОВАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ
МАЛОГО БИЗНЕСА:
КАК ПРОХОДИТ
НАЛОГОВАЯ АДАПТАЦИЯ

19.02.2026 Ростов-на-Дону

Налоги-2026 и экономика малого бизнеса: скрытые издержки адаптации

*Ирина Тыртышная
Эксперт по экономике бизнеса*

2026: изменения затронули почти весь малый бизнес

Иллюзия безопасности

Компании, считавшие себя защищёнными, столкнулись с новыми рисками — лимиты и режимы пересмотрены.

Стратегический выбор режима

Налоговые лимиты и спецрежимы стали ключевым фактором при принятии управленческих решений.

Усиление контроля

Рост проверок и требований напрямую повлиял на операционную экономику бизнеса.

Финансовая дисциплина

Точный учёт и контроль расходов стали критическим условием выживания на рынке.

Рост нагрузки = усложнение администрирования



Больше отчётности

Увеличение объёма обязательных форм и сроков сдачи



Прозрачность операций

Ужесточение требований к раскрытию данных



Усложнение документооборота

Рост затрат времени на оформление и хранение



Риски ошибок и санкций

Цена каждой неточности значительно возросла



Влияние на цены и устойчивость



Сжатие маржи

Рост расходов при тех же ценах уменьшает прибыль на единицу продукции, товара, услуги



Давление на цены

Бизнес вынужден повышать цены, рискуя потерять клиентов



Зависимость от кредитов

Снижение свободных средств увеличивает потребность в заёмном финансировании



Кассовые разрывы

Cash Flow становится главным показателем устойчивости в 2026 году



Вопросы собственникам бизнеса

1 Вы знаете свою реальную маржу?

Не бухгалтерскую, а управленческую — с учётом всех скрытых затрат.

2 Какие продукты приносят прибыль?

Без маржинального анализа вы финансируете убыточные направления.

3 Запас прочности бизнеса?

Сколько месяцев компания продержится без роста выручки?

Адаптация — это не выбор режима. Это понимание экономики своего бизнеса.