

# Ключевые вызовы устойчивого развития населенных пунктов Ростовской области

Алексей Санин

руководитель Агентства  
территориального развития  
[www.atr.place](http://www.atr.place)

# Уровень урбанизации

74,9%

урбанизация  
в Российской Федерации  
(по данным Росстата на 2022 год)

67,7%

урбанизация  
в Ростовской области  
(по данным Росстата на 2022 год)

55 место в стране

2 место в ЮФО



# Демографический тренд

АГЕНТСТВО  
ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО  
РАЗВИТИЯ

ПРАВИТЕЛЬСТВО РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ

## ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 26.06.2023 № 467

г. Ростов-на-Дону

Об утверждении региональной программы

Ростовской области «Повышение рождаемости на 2023 – 2025 годы»

1	2	Всего	Город	Село
		3	4	
2016	4 236 000	2 872 160	1 363 840	
2017	4 231 355	2 874 038	1 357 317	
2018	4 220 452	2 871 412	1 349 040	
2019	4 202 320	2 863 661	1 338 659	
2020	4 197 821	2 862 889	1 334 932	
2021	4 181 486	2 850 790	1 330 696	
2022	4 153 763	2 827 741	1 326 022	

-2%

-1.5%

-3%

# Стратегическая разилка

## пространственного развития государства



### Молчаливое согласие

стратегия, основанная  
на естественном отмирании  
«неэффективных»  
НП (по сути, 70–90% НП)

### Спасать всех

стратегия поддержки  
ВСЕХ НП, “размазывание”  
бюджета на все и на всех

### Выбор на основе данных

стратегия, основанная  
на определении текущего  
состояния, выявлении  
индивидуальных ограничений  
развития и точек роста

# Выбор сделан

Президент России

События Структура Видео и фото Документы Контакты Поиск

Пр-616, п.21 г)

г) определить перечень, включающий в себя не менее 200 крупных и малых городов, городских агломераций, обеспечив разработку, утверждение и реализацию мастер-планов и планов комплексного социально-экономического развития (с распределением включенных в эти планы мероприятий по годам и определением источников их финансирования).

Доклад – до 1 августа 2024 г., далее – один раз в год.

Ответственные: Мишустин М.В., высшие должностные лица субъектов Российской Федерации.

Ответственные

Мишустин Михаил Владимирович. Высшие должностные лица субъектов РФ,

Тематика

Социальная сфера. Регионы, Экономика и финансы

Срок исполнения

1 августа 2024 года

Пр-616, п.21 в)

Добавить в Календарь

в) определить перечень опорных населенных пунктов, включающий в себя не менее 2 тыс. городов, городских агломераций и сельских населенных пунктов, расположенных во всех субъектах Российской Федерации, обеспечив разработку, утверждение и реализацию программы по их развитию (с распределением включенных в эту программу мероприятий по годам и определением источников их финансирования) в рамках нового национального проекта «Инфраструктура для жизни» и предусмотрев приоритетное направление на реализацию этой программы бюджетных кредитов, предоставляемых на финансовое обеспечение реализации инфраструктурных проектов, и средств, высвобождающихся в связи со списанием двух третей задолженности субъектов Российской Федерации (по состоянию на 1 марта 2024 г.) по бюджетным кредитам, предоставленным субъектам Российской Федерации из федерального бюджета.

Доклад – до 1 декабря 2024 г., далее – один раз в год;

Владимир Путин утвердил перечень поручений по реализации Послания Президента Федеральному Собранию, состоявшегося 29 февраля 2024 года.

30 марта 2024 года 17:00 Содержит 165 поручений

Ответственные

Мишустин Михаил Владимирович, Высшие должностные лица субъектов РФ,

Тематика

Регионы, Строительство

# Виды населенных пунктов

1

Городские агломерации

12

Городские округа

7

Сельские агломерации

41

Опорные  
населенные пункты

примыкающие друг к другу сельские территории и граничащие с сельскими территориями малые города. Численность населения, постоянно проживающего на территории каждого населенного пункта, входящего в состав сельской агломерации, не может превышать 30 тыс. человек. Под примыкающими друг к другу сельскими территориями понимаются сельские территории, имеющие смежные границы

населенный пункт, расположенный вне границ городских агломераций, на базе которого обеспечивается ускоренное развитие инфраструктуры, обеспечивающей реализацию гарантий в сфере образования, доступность медицинской помощи, услуг в сфере культуры и реализацию иных потребностей населения территории одного или нескольких муниципальных образований

- ◆ Какие населенные пункты должны быть определены как опорные, а какие приняты как бесперспективные?
- ◆ Какие характеристики (преимущества) будут иметь **опорные населенные пункты** относительно других?
- ◆ Как создать **стратегию комплексного развития** опорных населенных пунктов?

# Ключевые составляющие стратегии развития опорных населенных пунктов

1  
2  
3  
4

Опора на особенности (текущее состояние, проблемы/запросы, точки роста) конкретных территорий

Использование механизмов многоуровневого подхода

Выработка решений как противодействие “вызовам” развития территорий

Межмуниципальное сотрудничество

стратегии делаются “под копирку” из кабинетов административных центров

формальность в подходе при выработке стратегии

при разработке стратегий не привлекаются профильные специалисты

# Принцип многоуровневого подхода

Федеральный уровень

Институциональная поддержка

национальные проекты

Региональный уровень

Применение финансовых преференций  
и выработка законодательных инициатив

региональные проекты,  
региональные законы

Муниципальный уровень

Активация местного потенциала,  
решение кадрового вопроса

муниципальные программы

Уровень сообществ

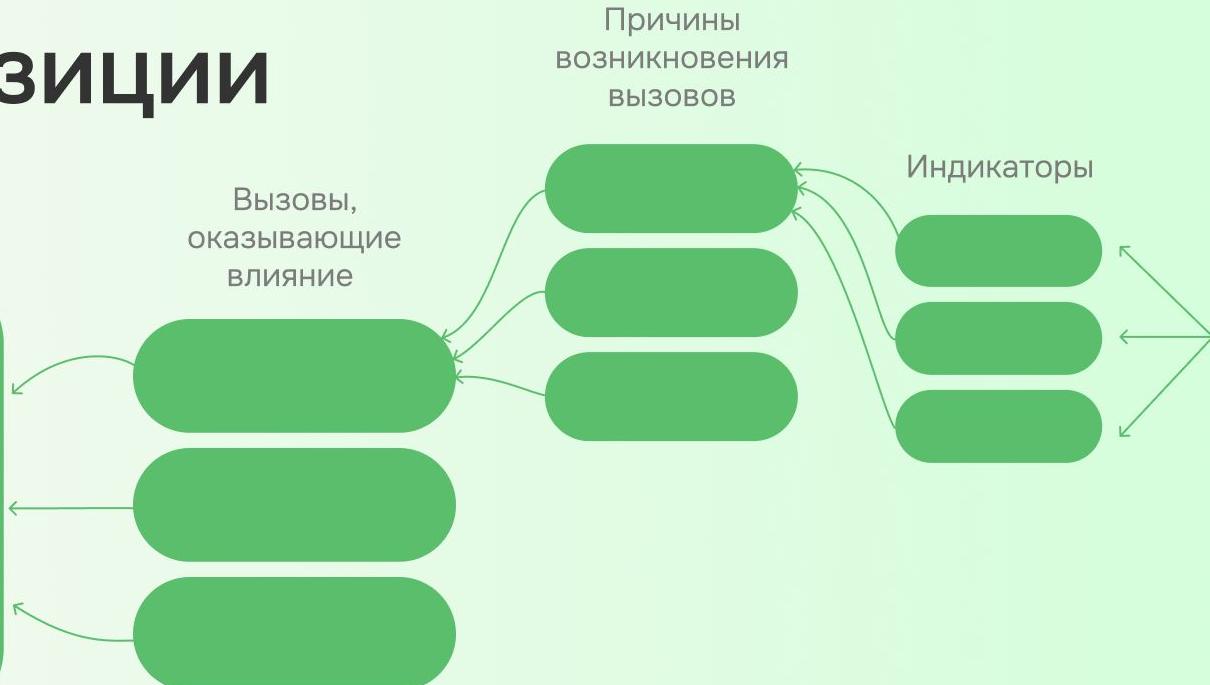
Личная заинтересованность местных жителей  
в жизни и судьбе населенного пункта

лидеры мнений,  
общественные организации

# Методология работы с вызовами устойчивого развития населенных пунктов



# Принцип декомпозиции

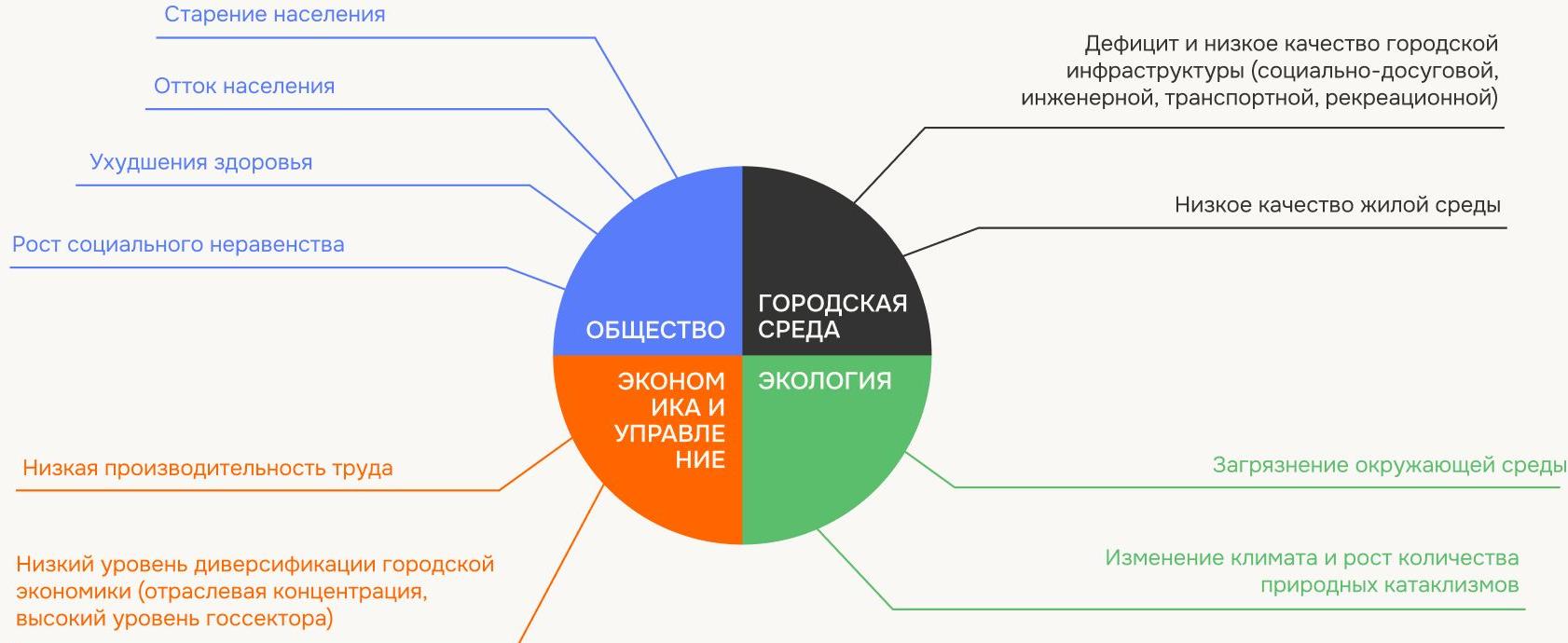


Действия влияющие  
на индикаторы \*

\*Инвестиционные проекты, финансовые преференции,  
законодательные инициативы и тд

# Вызовы устойчивого развития территорий

АГЕНТСТВО  
ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО  
РАЗВИТИЯ



## Старение населения

- Снижение рождаемости
- Увеличение продолжительности жизни
- Изменение семейной модели
- Улучшение системы здравоохранения

## Отток населения

- Неравенство уровня зарплат в разных городах
- Низкий уровень диверсификации рынка труда (государственный/сервисный/промышленный сектора)

## Ухудшения здоровья

- Городской образ жизни
- Рост урбанизации и повышение скученности городского населения
- Загрязнение окружающей среды
- Низкое качество городской среды
- Недостаточное развитие системы здравоохранения

## Рост социального неравенства

- Рост трудовой миграции, концентрация высокооплачиваемых рабочих мест в крупных городах
- Разрыв в уровне оплаты труда между различными секторами экономики
- Низкий уровень оплаты труда

## ВЫЗОВЫ

## ПРИЧИНЫ

## Индикаторы



- уровень рождаемости
- продолжительность жизни
- средний возраст вступления в брак
- уровень младенческой смертности
- общий уровень естественной смертности

## ОБЩЕСТВО

## Низкая производительность труда

- Низкий уровень квалификации работников
- Низкая трудовая мобильность населения
- Низкий уровень инвестиций в создание и обновление основных фондов

## Низкий уровень диверсификации городской экономики

- Низкое развитие капиталоёмких отраслей экономики (эксплуатация изношенных основных фондов в добывающей промышленности)
- Низкий объём инвестиций в НИОКР

## ВЫЗОВЫ

## ПРИЧИНЫ

## ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

индикаторы



- Количество выпускников, имеющих ВПО
- Уровень инвестиций в основной капитал

## Изменение климата и рост количества природных катализмов

- Глобальный рост выбросов парниковых газов

## Загрязнение окружающей среды

- Устаревшая производственная база промышленных предприятий
- Нелегальные выбросы опасных веществ в атмосферу, сбросы в водные объекты и захоронения в земле
- Техногенные катастрофы
- Рост автомобилизации населения
- Рост объёмов твёрдых коммунальных отходов при низком уровне их утилизации и переработки

## ВЫЗОВЫ

## ПРИЧИНЫ

## ЭКОЛОГИЯ

Индикаторы



- Уровень инвестиций в модернизацию оборудования
- Показатель загрязнения воздуха, РМ

## Дефицит и низкое качество городской инфраструктуры (социально-досуговой, инженерной, транспортной, рекреационной)

## Низкое качество жилой среды

## ВЫЗОВЫ

- Высокий уровень износа городских инфраструктур
- Недостаточный объем финансирования городской инфраструктуры

- Микрорайонная застройка и типовое массовое жильё
- Снижение уровня благосостояния населения

## ПРИЧИНЫ

### Индикаторы

- Количество спортивных площадок
- Маршрутная сеть: внутримуниципальная и межмуниципальная
- Количество объектов социальной инфраструктуры

## ГОРОДСКАЯ СРЕДА

# Пример работы матрицы “вызовов” развития территорий и работы с ними

АГЕНТСТВО  
ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО  
РАЗВИТИЯ

ОБЪЕКТ ВНИМАНИЯ	ВЫЗОВЫ	ПРИЧИНЫ	ИНДИКАТОРЫ	МЕРОПРИЯТИЯ
Общество	Отток населения	Неравенство уровня заработной платы; низкое количество мест приложения труда	Уровень з/п в НП относительно других НП, количество вакансий, уровень безработицы	Стимулирование роста з/п в НП; разработка инвестиционных паспортов НП
Экономика и управление	Низкая производительность труда	Низкий уровень квалификации работников; низкая трудовая мобильность; низкий уровень инвестиций	Количество выпускников, имеющих ВПО; уровень инвестиций в основной капитал	Налоговые преференции для бизнеса на территории ОНП (как пример, налоговый вычет на культуру) Социальные отчисления, стимулирующие получение ВПО
Экология	Загрязнение окружающей среды	Устаревшая производственная база промпредприятий; нелегальные выбросы; рост объёмов ТБО с низким уровнем переработки	Уровень инвестиций в модернизацию оборудования; показатель загрязнения воздуха, РМ	
Городская среда	Низкий уровень городской инфраструктуры	Изношенность коммунальной инфраструктуры; отсутствие социальной инфраструктуры; разорванность / отсутствие транспортных связей	Количество спортивных площадок; маршрутная сеть: внутримуниципальная и межмуниципальная. Количество объектов социальной инфраструктуры	

## Дальнейшие действия



1. Проведение методологического исследования по анализу индикаторов влияния на вызовы устойчивого развития **опорных населенных пунктов**
2. Создание площадок локальных общественных сообществ опорных населенных пунктов
3. Проведение индивидуальных полевых исследований в **опорных населенных пунктах** для выделения уникального проблемного поля развития, формирования точек роста и индивидуальных перспективных форм поддержки
4. Разработка стратегии комплексного развития опорных населенных пунктов, исходя из индивидуального подхода

# Контакты

[atr.place@yandex.ru](mailto:atr.place@yandex.ru)



[https://t.me/sanin\\_atr](https://t.me/sanin_atr)



+79094158541

ХП "ПБ Среда", ИНН 6163207147,  
ООО «КБ Среда» ИНН 6164320723

ООО "КБ Среда" является членом саморегулируемой организации  
АС Национальный альянс проектировщиков "ГлавПроект" под  
регистрационным номером 170823/866 от 17.08.2023 г

АГЕНТСТВО  
ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО  
РАЗВИТИЯ



сайт: [atr.place](http://atr.place)